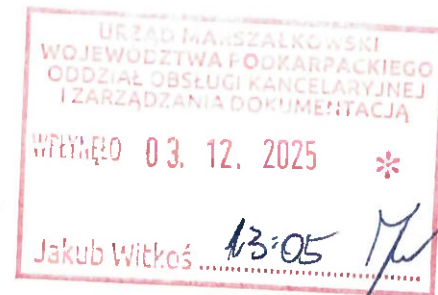


ZWROTNE POTWIERDZENIE ODBIORU

JZ/KZ
04.12.25
P.

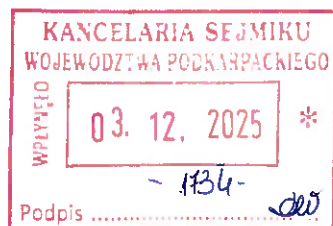


MARSZAŁEK
WOJEWÓDZTWA PODKARPACKIEGO



NW-I.033.1.14.2025

Rzeszów, 2025-12-03



Pan

Krzysztof Kłak

Radny Województwa Podkarpackiego

W związku z tym, że interpelacja Pana Radnego dotycząca sytuacji finansowej Rzeszowskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. zawiera pytania skierowane do Zarządu Spółki oraz Zarządu Województwa Podkarpackiego, poniżej przedkładam odpowiedzi na pytania, zgodnie z właściwością Zarządu Województwa Podkarpackiego. Na pozostałe pytania odpowiedzi udzielił Zarząd Rzeszowskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. Przedmiotowe pismo przekazuję w załączeniu.

Odpowiadając na pytania zawarte w interpelacji z dnia 19 listopada 2025 roku uprzejmie informuję:

Ad. 2. Czy w ww. okresie (2022 r.- III.kw. 2025 r.) Zarząd Województwa Podkarpackiego bądź inne podmioty nadzorowane przez Marszałka, dokapitalizowały RARR? Proszę wskazać formę, wysokość, daty oraz podstawę prawną.

W wyżej wskazanym okresie Spółka została dokapitalizowana wyłącznie przez Województwo Podkarpackie.

Zarząd Rzeszowskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. zwrócił się do Marszałka Województwa Podkarpackiego pismem z dnia 23 września 2024 roku



z wnioskiem o zapewnienie wkładu własnego niezbędnego dla realizacji programu ochrony powietrza dla województwa podkarpackiego z uwzględnieniem problemu ubóstwa energetycznego: „Podkarpackie - żyj i oddychaj”. Wkład ten został zapewniony przez Województwo Podkarpackie poprzez opisane poniżej wniesienie wkładu pieniężnego w wysokości 262 000,00 zł.

W dniu 25 listopada 2024 r., na podstawie art. 18 pkt 19 lit. e ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz. U. z 2024 r. poz. 566), Sejmik Województwa Podkarpackiego podjął uchwałę NR IX/145/24 w sprawie wyrażenia zgody na objęcie przez Województwo Podkarpackie jednej akcji Rzeszowskiej Agencji Rozwoju Regionalnego Spółka Akcyjna. Następnie w dniu 6 grudnia 2024 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki RARR S.A., na podstawie art. 431 §1 i § 2 pkt 1 w związku z art. 432 § 1 i § 2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. - Kodeks spółek handlowych (Dz.U. z 2024 r. poz.18) oraz § 12 Statutu Spółki, podjęło uchwałę nr 29/2024 w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Rzeszowskiej Agencji Rozwoju Regionalnego Spółka Akcyjna o kwotę 1000,00 złotych (słownie: jeden tysiąc złotych). Zgodnie z tą uchwałą kapitał zakładowy Spółki został podwyższony z kwoty 27 581 000,00 zł do kwoty 27 582 000,00 zł. Podwyższenie kapitału zakładowego nastąpiło w drodze subskrypcji prywatnej, poprzez emisję 1 akcji zwykłej, imiennej serii „L” o wartości nominalnej 1 000,00 zł za cenę emisyjną 262 000,00 zł, w ten sposób, że nadwyżkę ceny emisyjnej nad wartością nominalną objętej akcji tj. 261 000,00 zł przeznaczono na kapitał zapasowy Spółki. Emisja nowej akcji serii „L” kierowana była do Województwa Podkarpackiego.

W związku z powzięciem przez Zarząd Województwa Podkarpackiego w dniu 10 grudnia 2024 r. uchwały Nr 57/1425/24 w sprawie przyjęcia oferty objęcia jednej akcji Rzeszowskiej Agencji Rozwoju Regionalnego Spółka Akcyjna, w dniu 13 grudnia 2024 roku Województwo Podkarpackie złożyło oświadczenie o przyjęciu oferty objęcia jednej akcji Spółki, o ustalonej cenie emisyjnej 262 000,00 zł i wartości nominalnej 1 000,00 zł, tym samym objęło oferowaną akcję, wnosząc wkład pieniężny w wysokości 262 000,00 zł.

W dniu 28 maja 2025 roku podwyższenie kapitału zakładowego Rzeszowskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. zostało zarejestrowane przez Sąd Rejonowy w Rzeszowie.

Ad. 3. Czy Marszałek Województwa udzielał w tym okresie jakichkolwiek poręczeń kredytowych, gwarancji lub innych form wsparcia finansowego dla RARR?

Marszałek Województwa nie udzielał RARR S.A. poręczeń kredytowych, gwarancji lub innych form wsparcia finansowego w rozpatrywanym okresie.

Ad 4. Czy w związku z wykazywanymi stratami finansowymi RARR w latach 2022–2025 wdrożono program naprawczy? Jeśli tak – proszę przedstawić jego treść oraz wskazać dotychczasowe wyniki i skuteczność. Jeżeli program istnieje, proszę wyjaśnić, z jakiego powodu jego wdrażanie nie przyniosło do tej pory wymiernych efektów. Jeśli natomiast program naprawczy nie został opracowany lub wdrożony, proszę wskazać przyczyny jego braku oraz wyjaśnić, czy nie stanowi to zaniedbania nie tylko po stronie Zarządu RARR, ale także braku właściwego nadzoru ze strony Rady Nadzorczej spółki, tj. w praktyce Zarządu Województwa Podkarpackiego. Czy tolerowanie dalszej kumulacji strat w RARR może nosić znamiona działania na szkodę tej spółki?

Odpowiadając na pytanie „Czy tolerowanie dalszej kumulacji strat w RARR może nosić znamiona działania na szkodę tej spółki?” informuję, że:

- strata netto RARR S.A. za rok 2022, określona na podstawie rachunku zysków i strat sporządzonego na dzień 31 grudnia 2022 r., wyniosła 362 231,24 zł i została pokryta z kapitału zapasowego Spółki,
- strata netto RARR S.A. za rok 2023, określona na podstawie rachunku zysków i strat sporządzonego na dzień 31 grudnia 2023 r., wyniosła 32 846,82 zł i została pokryta z kapitału zapasowego Spółki,
- strata netto RARR S.A. za rok 2024, określona na podstawie rachunku zysków i strat sporządzonego na dzień 31 grudnia 2024 r., wyniosła 3 450 733,09 zł. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki uchwaliło, że strata zostanie pokryta:
 - w kwocie 3 216 033,17 zł z kapitału zapasowego Spółki,
 - pozostała część straty netto za rok obrotowy 2024 w kwocie 234 699,92 zł zostanie pokryta z zysku przyszłych okresów.

Dnia 28 maja 2025 zostało zarejestrowane podwyższenie kapitału zakładowego skutkujące zwiększeniem kapitału zapasowego Spółki o kwotę 261 000,00 zł.

Jednocześnie informuję, że sugerowane przez Pana Radnego „tolerowanie” kumulacji strat nie może nosić znamion działania na szkodę Spółki przede wszystkim dlatego, że w latach 2022-2025 nie wystąpiła kumulacja strat co wykazano powyżej. Ponadto całkowicie błędna jest Pana teza dotycząca „braku właściwego nadzoru ze strony Rady Nadzorczej spółki, tj. w praktyce Zarządu Województwa Podkarpackiego”. Informuję, że Zarząd Województwa Podkarpackiego nie wykonuje kompetencji Rady Nadzorczej RARR S.A. Niezależnie od powyższego należy zauważyć, że poniesienie straty przez Spółkę nie jest przesłanką odpowiedzialności członka zarządu lub rady nadzorczej wobec spółki. Odpowiadają oni, zgodnie z przepisem art. 483 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (Dz. U. z 2024 r. poz. 18) za szkodę wyrządzoną działaniem lub zaniechaniem sprzecznym z prawem lub postanowieniami statutu spółki.

Ad. 8. W jaki sposób RARR oraz właściciel (Województwo Podkarpackie) zamierzają sfinansować narastające straty finansowe spółki?

Pozostała do pokrycia część straty netto za rok obrotowy 2024 w kwocie 234 699,92 zł zostanie pokryta z zysku przyszłych okresów lub z kapitału zapasowego.

Jednocześnie uprzejmie wskazuję, że w treści interpelacji powołano się na art. 24 ust. 3 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz.U. z 2025 r. poz. 581). Właściwą podstawą prawną składania interpelacji przez radnych województwa jest natomiast art. 23 ust. 5-8 ustawy o samorządzie województwa (Dz.U. z 2025 r. poz. 581), który stanowi, że:

„5. W sprawach dotyczących województwa radni mogą kierować interpelacje i zapytania do marszałka województwa.

6. Interpelacja dotyczy spraw o istotnym znaczeniu dla województwa. Interpelacja powinna zawierać krótkie przedstawienie stanu faktycznego będącego jej przedmiotem oraz wynikające z niej pytania.

7. Zapytania składa się w sprawach aktualnych problemów województwa, a także w celu uzyskania informacji o konkretnym stanie faktycznym. Przepis ust. 6 zdanie drugie stosuje się odpowiednio.

8. Interpelacje i zapytania składane są na piśmie do przewodniczącego sejmiku, który przekazuje je niezwłocznie marszałkowi województwa. Marszałek, lub osoba przez

niego wyznaczona, jest zobowiązana udzielić odpowiedzi na piśmie nie później niż w terminie 14 dni od dnia otrzymania interpelacji lub zapytania.”.

Powyższe nie wpływa jednak na zasadność udzielenia odpowiedzi – została ona przygotowana zgodnie z intencją Pana interpelacji.

MARSZAŁEK WOJEWÓDZTWA

Władysław Ortyl

W załączeniu:

- pismo Zarządu Spółki RARR S.A. zawierające odpowiedzi na pytania zawarte w interpelacji.

Rzeszów, dnia 1 grudnia 2025 roku

DA.0144.5.2025

Pan

Władysław Ortyl

Marszałek

Województwa Podkarpackiego

Ul. Cieplińskiego 3, 35-959 Rzeszów

Odpowiadając na pismo z dnia 24 listopada, dotyczące interpelacji Radnego Krzysztofa Kłaka, przekazuję odpowiedzi na pytania Pana Radnego dotyczące działalności Rzeszowskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A.

I. Zadłużenie i sytuacja finansowa RARR

1. Jaka była wysokość zadłużenia RARR na koniec każdego roku od 2022 r. oraz na koniec III kwartału 2025 r., z wyszczególnieniem rodzaju zobowiązań (kredyty, pożyczki, inne)?

Spółka w latach od 2022 r. do III kwartału 2025 r. korzystała:

- z kredytu obrotowego w rachunku bieżącym na finansowanie bieżącej działalności,
- z kredytu inwestycyjnego na realizację projektu budowy Podkarpackiego Parku Biznesowego. Kredyt został udzielony przez Bank Gospodarstwa Krajowego w dniu 6 czerwca 2022 r. i został spłacony w całości w dniu 22 października 2024 r.

Wobec powyższego wysokość zadłużenia w przedmiotowym okresie przedstawia się następująco:

- 1) na koniec 2022 r. – 3 417 349,41 zł – kredyt inwestycyjny,
- 2) na koniec 2023 r. – 5 812 460,60 zł, w tym: 4 578 189,89 zł – kredyt inwestycyjny oraz 1 234 270,71 zł – kredyt obrotowy na bieżącą działalność,
- 3) na koniec 2024 r. – 1 540 571,74 zł – kredyt obrotowy na bieżącą działalność,
- 4) na koniec III kw. 2025 r. – 2 871 143,33 zł – kredyt obrotowy na bieżącą działalność.

II. Program naprawczy

4. Czy w związku z wykazywanymi stratami finansowymi RARR w latach 2022–2025 wdrożono program naprawczy? Jeśli tak – proszę przedstawić jego treść oraz wskazać dotychczasowe wyniki i skuteczność. Jeżeli program istnieje, proszę wyjaśnić, z jakiego powodu jego wdrażanie nie przyniosło do tej pory wymiernych efektów. Jeśli natomiast program naprawczy nie został opracowany lub wdrożony, proszę wskazać przyczyny jego braku oraz wyjaśnić, czy nie stanowi to zaniedbania nie tylko po stronie Zarządu RARR, ale także braku właściwego nadzoru ze strony Rady Nadzorczej spółki, tj. w praktyce Zarządu Województwa Podkarpackiego. Czy tolerowanie dalszej kumulacji strat w RARR może nosić znamiona działania na szkodę tej spółki?

W latach 2022–2025 nie został opracowany formalny dokument w postaci odrębnego programu naprawczego, gdyż zaistniałe straty wynikały głównie z przyczyn zewnętrznych oraz zdarzeń jednorazowych, a nie z powodu wadliwego zarządzania. Zasadnicze zdarzenia mające wpływ na poniesione straty w latach 2022–2024:

Rok 2024

Strata netto RARR za rok 2024, określona na podstawie rachunku zysków i strat sporządzonego na dzień 31 grudnia 2024 r., wyniosła **3 450 733,09 zł**. Na jej poziom

wpływ miało zdarzenie jednorazowe związane z **zawianiem rezerwy** dotyczącej roszczenia na kwotę **1 089 311,30 zł.** (dotyczy projektu wsparcia ekonomii społecznej z poprzedniego okresu programowania. W chwili obecnej trwają procedury sądowe, których rozstrzygnięcie przesądzi o sposobie rozwiązania rezerwy). Wynik ze sprzedaży (wynik operacyjny) przed obciążeniem z tego tytułu wyniósł **-2 552 643,37 zł.** Strata ta była z kolei spowodowana przede wszystkim opóźnieniem w rozpoczęciu realizacji projektów, w tym kluczowych, takich jak: Generator kompetencji 3.0, Wsparcie sektora ekonomii społecznej, HORECA. Opóźnienia te wynikały z przyczyn leżących poza Spółką (m.in. zmiana Rozporządzenia dotyczącego udzielania pomocy *de minimis*). Taki stan rzeczy spowodował, że Spółka otrzymała z opóźnieniem środki na pokrycie kosztów ich realizacji (między innymi płace), które musiała pokrywać tymczasowo ze środków własnych. Ta kwota **niższych od planowanych przychodów projektowych** wyniosła **7 136 424,31 zł.**

Niemniej jednak **uchwalono pokrycie straty za rok 2024:**

- w kwocie **3 216 033,17 zł** z kapitału zapasowego Spółki,
- pozostała część straty netto w kwocie **234 699,92 zł** z zysku przyszłych okresów.

Rok 2023

Strata netto za rok 2023 wyniosła **32 846,82 zł.** Należy zaznaczyć, że Spółka w 2023 r. odnotowała dodatni wynik operacyjny w wysokości 160 494,14 zł, który obciążyła pozostała działalność (-46 780,97 zł), strata na działalności finansowej (-42 528,58 zł) i podatek dochodowy (104 031,41 zł). **Strata została pokryta z kapitału zapasowego Spółki.**

Rok 2022

Strata netto za rok 2022 wyniosła **362 231,24 zł.** Spółka odnotowała **dodatni wynik operacyjny w wysokości 5 865 296,27 zł,** który obciążyła pozostała działalność spółki (7 188 733,55 zł) za sprawą zdarzenia jednorazowego wynikającego z przekazania na rzecz Politechniki Rzeszowskiej i Uniwersytetu Rzeszowskiego majątku wytworzonego w ramach projektu Podkarpacki Park Naukowo-Technologiczny Aeropolis, zgodnie z zapisami umów zawartymi z tymi podmiotami. W roku 2022 odnotowano **dodatni wynik na działalności finansowej w wysokości 428 315,29 zł.** **Strata została pokryta z kapitału zapasowego Spółki.**

W związku z powyższym **straty za lata 2022-2023 zostały pokryte w całości** natomiast część straty za 2024 roku w wysokości 234 699,92 zł zostanie pokryta z zysku przyszłych okresów. **Zatem nie zaistniał fakt kumulacji straty za lata 2022-2024.**

Podkreślić należy, iż w omawianym okresie na wyniki Spółki znaczący wpływ wywarły czynniki zewnętrzne, których oddziaływanie jest trudne do przewidzenia i przełożenia na scenariusze przychodowo-kosztowe na etapie konstruowania planów rocznych.

Przyjętą praktyką jest monitorowanie sytuacji i ocena wpływu prowadzona w sposób ciągły oraz uaktualnianie planów w kolejnych kwartałach.

Niemniej jednak, Zarząd RARR S.A., w związku ze wzrostem straty w 2024 roku oraz potrzebą zwiększenia efektywności i odporności operacyjnej, stale podejmował i kontynuuje działania obejmujące:

- monitorowanie sytuacji finansowej Spółki w trybie ciągłym,
- dywersyfikację przychodów poprzez dążenie do zwiększenia i zróżnicowania źródeł przychodów komercyjnych i projektowych,
- dyscyplinę kosztową, skutkującą optymalizacją wydatków,
- kontroling i prognozowanie poprzez wdrożenie działań w obszarze organizacji funkcji finansowych służących zapewnieniu płynności.

Podejmowane decyzje są adekwatne i ograniczają ryzyka zarówno w zakresie działalności operacyjnej, jak i obszarów przychodowo-kosztowych.

III. Program HoReCa

5. Proszę o przedstawienie aktualnego stanu rozliczenia programu HoReCa realizowanego przez RARR jako operatora oraz wskazanie, jaki wpływ miała realizacja tego programu na sytuację ekonomiczną RARR w latach 2022–2025.

Realizacja Programu HoReCa rozpoczęła się 01.01.2024 r. Od tego dnia RARR S.A. uczestniczyła w projekcie jako jeden z pięciu Partnerów. Po zmianie Operatora w grudniu 2024 roku (05.12.2024 r.) RARR S.A. przejęła w projekcie funkcję Lidera Programu.

Projekt opiewa na kwotę 268 503 189,02 zł, w tym:

- kwota przewidziana na udzielenie, w ramach pomocy *de minimis*, wsparcia dla przedsiębiorców MŚP: 253 717 856,02 zł,
- kwota (ryczałt) przewidziana na obsługę realizacji projektu: 14 785 333,00 zł.

Stan realizacji programu na dzień 24.11.2025 r. przedstawia się następująco:

- zostało podpisanych 659 umów z MŚP na łączną kwotę wsparcia 240 943 036,51 zł (pomoc *de minimis*).
- wypłacono na rzecz MŚP kwotę 18 789 413,06 zł (dla 170 złożonych wniosków o płatność):

Dotychczas zostały rozliczone i zatwierdzone przez PARP następujące zadania:

- A: Przygotowanie i ogłoszenie konkursu na wybór przedsiębiorstw MŚP,
- B: Obsługa naboru wniosków o objęcie przedsiębiorstw MŚP wsparciem,
- C: Ocena złożonych wniosków MŚP wraz z oraz oceną odwołań,

D: Podpisanie umów o objęcie przedsięwzięć MŚP wsparciem - 75%.

Powyższe zadania stanowiły 44,79% budżetu projektu.

Obecnie realizowane są zadania:

D: Podpisanie umów o objęcie przedsięwzięć MŚP wsparciem,

E: Koszty rozliczenia środków przyznanych na wsparcie przedsięwzięć MŚP,

F: Kontrole na miejscu realizacji przedsięwzięć MŚP,

G: Udzielenie w ramach pomocy de minimis wsparcia dla przedsięwzięć MŚP.

Na finansowanie działań wynikających z obsługi programu oraz na wypłaty środków dla MSP RARR S.A. otrzymuje zaliczki z PARP, dzięki którym koszty finansowane są na bieżąco.

Projekt rozliczany jest ryczałtowo, po wykonaniu poszczególnych działań. Rozliczenie zaliczki następuje po złożeniu wniosku o płatność. Środki wykorzystane w 2024 i 2025 roku pozwoliły na pokrycie kosztów kadry projektu, która musiała zostać zwiększona w momencie przejęcia projektu od Małopolskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A., sfinansowanie wszelkich zadań zaplanowanych w projekcie jak również kosztów ogólnych przypisanych do Działu odpowiedzialnego za projekt.

Środki dotychczas przekazane przez PARP na realizację Projektu w formie zaliczki wyniosły 35 018 478,30 zł

Kwota zaliczek zwróconych-niewykorzystanych 3 289 077,50 zł

Kwota zaliczek rozliczonych 21 891 307,18 zł

Kwota zaliczek pozostających do rozliczenia 9 838 093,62 zł

Procent rozliczenia dotychczas pobranej zaliczki 71,91%

Pozostająca do rozliczenia kwota zaliczki dotyczy wyłącznie pomocy *de minimis* udzielanej MŚP.

Zgodnie z Umową realizacja projektu kończy się w maju 2026 roku. Obecnie trwają rozmowy na temat możliwości wydłużenia terminu realizacji

5a. Proszę o wskazanie, ile konkretnie podmiotów (firm) zrezygnowało z przyznanego – nawet wstępnie – dofinansowania w ramach programu HoReCa, w podziale na lata objęte realizacją programu. Proszę o podanie: • nazw tych podmiotów (lub oznaczeń, jeśli objęte tajemnicą), • wysokości kwot, z jakich zrezygnowano, • celu finansowania (rodzaj inwestycji lub zakupu), • formalnego uzasadnienia rezygnacji.

Z przyznanego dofinansowania w ramach programu HoReCa zrezygnowało 38 podmiotów. Dane na dzień 28.11.2025 r. zostały przedstawione w tabeli.

L.p.	Nr przedsięwzięcia MŚP	Województwo	Cel finansowania	Kwota wsparcia (w zł)	Data rozwiązania umowy	Uzasadnienie rezygnacji
1	KPOD.01.03-IW.01- 2040/24	małopolskie	Rozszerzenie działalności firmy o mobilne bary kawowe.	209 555,97	2025-02-26	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.
2	KPOD.01.03-IW.01- 4341/24	małopolskie	Wdrożenie do oferty przedsiębiorstwa nowej usługi mobilnego punktu gastronomicznego	140 090,27	2025-04-10	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.
3	KPOD.01.03-IW.01- 1095/24	podkarpackie	Rozszerzenie działalności firmy poprzez uruchomienie restauracji plenerowej	412 447,50	2025-04-22	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.
4	KPOD.01.03-IW.01- 2238/24	małopolskie	Dywersyfikacja restauracji poprzez uruchomienie ruchomych placówek gastronomicznych	300 382,36	2025-04-24	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.

5	KPOD.01.03-IW.01-5182/24	małopolskie	Inwestycja w zwiększenie odporności przedsiębiorstwa oraz rozszerzenie działalności gospodarczej o nowe usługi poprzez zakup nowego sprzętu kuchennego do produkcji makaronu, komory wędzarniczej do wędzenia pstrąga, pakowarki do żywności oraz robota kelnera, a także budowę instalacji fotowoltaicznej wraz z pompą ciepła	263 229,62	2025-06-18	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.
6	KPOD.01.03-IW.01-1991/24	małopolskie	Dywersyfikacja działalność poprzez wprowadzenie oferty cateringu dla mieszkańców Krakowa i Województwa Małopolskiego	474 000,00	2025-06-25	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.
7	KPOD.01.03-IW.01-1634/24	podkarpackie	Wzmocnienie odporności biznesu poprzez wprowadzenie nowych usług w gastronomii polegającej na utworzeniu kawiarni	376 958,58	2025-07-28	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.
8	KPOD.01.03-IW.01-1915/24	małopolskie	Inwestycja w rozwój/dywersyfikację i uodpornienie na sytuacje kryzysowe działalności przedsiębiorstwa.	229 194,94	2025-08-04	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.

9	KPOD.01.03-IW.01-0689/24	małopolskie	Dywersyfikacja działalności firmy poprzez budowę boiska sportowego wielofunkcyjnego	345 737,61	2025-08-08	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.
10	KPOD.01.03-IW.01-2580/24	małopolskie	Dywersyfikacja działalności spółki i uodpornienie na przyszłe kryzysy poprzez wprowadzenie do oferty usług z zakresu cateringu	355 078,44	2025-08-12	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.
11	KPOD.01.03-IW.01-9226/24	małopolskie	Dywersyfikacja działalności firmy i uodpornienie na przyszłe kryzysy poprzez wprowadzenie nowej oferty usług całorocznego SPA w celu dotarcia do nowych grup odbiorców	474 000,00	2025-07-28	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.
12	KPOD.01.03-IW.01-7219/24	lubelskie	Dywersyfikacja działalności "Dom Weselny " poprzez wdrożenie nowej grupy usług dotyczących kompleksowego wykorzystania sprzętu rekreacyjnego w celu poprawy kondycji fizycznej	374 634,00	2025-08-14	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.

13	KPOD.01.03-IW.01-0865/24	małopolskie	Wprowadzenie usług wypożyczalni rowerów elektrycznych i akcesoriów do firmy	539 332,46	2025-08-25	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.
14	KPOD.01.03-IW.01-6432/24	małopolskie	Dywersyfikacja działalności poprzez wprowadzenie innowacyjnego centrum interaktywnej edukacji sportowej dla dzieci i młodzieży	533 618,46	2025-08-05	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.
15	KPOD.01.03-IW.01-A281/24	lubelskie	Rozwój oferty firmy w ramach zwiększania konkurencyjności gospodarki i wspierania przedsiębiorstw	377 473,38	2025-08-28	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.
16	KPOD.01.03-IW.01-7852/24	małopolskie	Inwestycja w zwiększenie odporności przedsiębiorstwa oraz rozszerzenie działalności gospodarczej o nowe usługi w Restauracji poprzez remont i zakup środków trwałych do uruchomienia sali eventowo-konferencyjnej i kuchni pod nową usługę cateringu w celu przyciągnięcia atrakcyjnych klientów.	141 313,73	2025-09-01	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.

17	KPOD.01.03-IW.01-2515/24	lubelskie	Inwestycja w rozszerzenie działalności Stowarzyszenia	435 896,23	2025-09-01	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.
18	KPOD.01.03-IW.01-3019/24	małopolskie	Dywersyfikacja działalności Hotelu poprzez wprowadzenie na rynek oferty związanej z poprawą kondycji i samopoczucia, w szczególności z odchudzaniem oraz dbałością o sylwetkę i ciało jako nową usługę	533 595,60	2025-09-05	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.
19	KPOD.01.03-IW.01-1715/24	lubelskie	Wdrożenie nowego modelu sprzedaży w przedsiębiorstwie	486 235,44	2025-09-15	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.
20	KPOD.01.03-IW.01-8076/24	lubelskie	Dywersyfikacja i uodpornienie działalności na przyszłe kryzysy poprzez rozszerzenie oferty firmy o mobilne usługi wypożyczania i dzierżawy sprzętu sportowego i rekreacyjnego oraz zajęć edukacyjnych o charakterze sportowym i rekreacyjnym dla dzieci w wieku 3 do 12 lat	196 957,33	2025-09-17	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.

21	KPOD.01.03-IW.01-1660/24	małopolskie	Inwestycja polegająca na uruchomieniu strefy SPA oraz wypożyczalni rowerów	412 116,93	2025-09-29	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.
22	KPOD.01.03-IW.01-2603/24	podkarpackie	Rozszerzenie oferty i zwiększenie odporności firmy na kryzysy	445 132,54	2025-09-01	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.
23	KPOD.01.03-IW.01-6575/24	małopolskie	Dywersyfikacja działalności i uodpornienie na przyszłe kryzysy poprzez wprowadzenie do oferty nowych usług w zakresie wypożyczania i dzierżawy sprzętu rekreacyjnego i sportowego.	326 102,53	2025-10-02	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.
24	KPOD.01.03-IW.01-6895/24	podkarpackie	Podniesienie konkurencyjności firmy poprzez wprowadzenie nowej usługi oraz zwiększenie odporności prowadzonej działalności gospodarczej na przyszłe sytuacje kryzysowe.	501 359,40	2025-10-13	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.

25	KPOD.01.03-IW.01-7923/24	małopolskie	Nowoczesne Usługi i Infrastruktura dla Komfortu Gości poprzez dywersyfikację działalności oraz unowocześnienie obecnych usług	288 539,00	2025-10-24	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.
26	KPOD.01.03-IW.01-7892/24	lubelskie	Wzrost odporności przedsiębiorstwa na sytuacje kryzysowe poprzez dywersyfikację prowadzonej działalności dzięki wprowadzeniu nowej usługi obejmującej catering wraz obsługą uroczystości w miejscu wskazanym przez klienta z wykorzystaniem elektronicznego procesu obsługi zamówień usług.	473 548,26	2025-10-30	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.
27	KPOD.01.03-IW.01-0968/24	lubelskie	Wzrost odporności przedsiębiorstwa poprzez dywersyfikację prowadzonej działalności dzięki wprowadzeniu nowej linii produktów – Zakręcony Stoik obejmującej przygotowanie i dostarczenie żywności z wykorzystaniem elektronicznego procesu obsługi zamówień.	226 313,78	2025-10-30	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.

28	KPOD.01.03-IW.01-9073/24	małopolskie	Poszerzenie oferty działalności o strefę spa oraz zwiększenie niezależności energetycznej firmy w celu zwiększenia odporności i konkurencyjności na rynku,	287 516,65	2025-10-31	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.
29	KPOD.01.03-IW.01-7396/24	małopolskie	Inwestycja polegająca na uruchomieniu strefy SPA	540 000,00	2025-10-23	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na mocy porozumienia stron.
30	KPOD.01.03-IW.01-7430/24	małopolskie	Dywersyfikacja usług i wzmocnienie odporności firmy	428 761,00	2025-11-12	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.
31	KPOD.01.03-IW.01-C057/24	świętokrzyskie	Rozszerzenie działalności o nową ofertę usługową wraz z zieloną transformacją firmy, zmierzającą do zwiększającą konkurencyjność i odporność na przyszłe kryzysy firmy	491 748,82	2025-10-23	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na mocy porozumienia stron.

32	KPOD.01.03-IW.01-C032/24	małopolskie	Rozszerzenie działalności usługowej Hotelu, zwiększenie jakości i form świadczenia usług poprzez inwestycje w bazę i infrastrukturę usługową przedsiębiorstwa.	539 745,24	W okresie wypowiedzenia	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.
33	KPOD.01.03-IW.01-6627/24	małopolskie	Rozszerzenie profilu dotychczasowej działalności przedsiębiorstwa poprzez inwestycje mające na celu wdrożenie nowych usług	310 275,63	W okresie wypowiedzenia	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.
34	KPOD.01.03-IW.01-8012/24	małopolskie	Inwestycja polegająca na uruchomieniu wypożyczalni rowerów	535 469,75	W okresie wypowiedzenia	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.
35	KPOD.01.03-IW.01-A838/24	podkarpackie	Stworzenie parku linowego w ramach istniejącego obiektu turystycznego	479 400,00	W okresie wypowiedzenia	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.
36	KPOD.01.03-IW.01-7980/24	małopolskie	Zwiększenie odporności przedsiębiorstwa na kryzysy gospodarcze, poprzez dywersyfikację działalności polegającej na wprowadzeniu	412 863,23	W okresie wypowiedzenia	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.

				usługi zakwaterowania krótkoterminowego dla turystów i osób podróżujących służbowo w apartamencie w Krakowie				
37	KPOD.01.03-IW.01-A997/24	podkarpackie	Zwiększenie konkurencyjności i odporności działalności gospodarczej poprzez dywersyfikację i inwestycję w uruchomienie nowej usługi krótkotrwałego zakwaterowania w samowystarczalnym, ekologicznym, całorocznym domu mobilnym z homologacją, celem zwiększenia odporności na sytuacje kryzysowe	204 930,00	W okresie wypowiedzenia	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.		
38	KPOD.01.03-IW.01-9194/24	podkarpackie	Dywersyfikacja usług przedsiębiorstwa poprzez uruchomienie wypożyczalni rowerów	82 350,00	W okresie wypowiedzenia	Rozwiązanie Umowy o objęcie Przedsięwzięcia MŚP wsparciem na wniosek Przedsiębiorcy na podstawie § 10 ust. 1.		

5b. Proszę o przedstawienie informacji, w jaki sposób rezygnacje te wpłynęły na rozliczenia finansowe pomiędzy RARR a PARP – w szczególności, czy skutkowały obowiązkiem zwrotu środków, korektą finansową lub inną zmianą rozliczeń.

Rezygnacje przedsiębiorców nie mają wpływu na rozliczenia finansowe pomiędzy PARP i RARR. Operator jest rozliczany na podstawie wyznaczonych wskaźników (w tym przypadku: liczba podpisanych umów). W momencie rezygnacji / odmowy podpisania umowy uruchamiane są kolejne przedsięwzięcia, znajdujące się na listach rezerwowych. Wskaźnik realizacji Zadania D: Podpisanie umów o objęcie przedsięwzięć MŚP wsparciem zrealizowany będzie w 100% (667 umów).

5c. Proszę o wskazanie, czy i w jaki sposób powyższe rezygnacje wpłynęły na wynik finansowy RARR (dodatni, ujemny lub neutralny), z określeniem ewentualnych kwot.

Rezygnacje przedsiębiorców w ramach Programu HoReCa nie będą wpływać na wynik finansowy Spółki. Wyjaśnienie powyżej.

IV. Zatrudnienie i wynagrodzenia

6. Ile osób zatrudniono w RARR w latach 2022, 2023, 2024 oraz do III kwartału 2025 r.? Proszę wskazać formę zatrudnienia (umowy o pracę, umowy cywilnoprawne, inne) oraz stanowiska.

W poszczególnych latach zatrudniono w RARR S.A. na podstawie umowy o pracę:

W 2022 r.

1 osoba – asystent ds. realizacji projektów

W 2023 r. – 6 osób w tym:

1 os. – pracownik dozoru

1 os. – starszy specjalista-informatyk

2 os. – specjalista ds. realizacji projektów

1 os. – pracownik techniczny

1 os. – specjalista ds. administracji

W 2024 r. – 26 osób w tym:

2 os. – sprzątaczką

4 os. – manager

2 os. - dyrektor

1 os. - specjalista – informatyk

12 os. – specjalista ds. realizacji projektów

1 os. – główny specjalista ds. realizacji projektów

1 os. – specjalista ds. administracji

1 os. – starszy specjalista – doradca klienta

1 os. – starszy specjalista ds. realizacji projektów i obsługi kluczowych klientów

1 os. - asystent ds. realizacji projektów

W 2025 r. I-IX – 42 os. w tym:

1 os. – specjalista ds. zamówień publicznych

1 os. - radca prawny

14 os. – specjalista ds. realizacji projektów

1 os. – specjalista ds. treści marketingowych

5 os. – asystent ds. realizacji projektów

6 os. – młodszy specjalista ds. realizacji projektów

2 os. – specjalista ds. realizacji projektów i obsługi kluczowych klientów

3 os. - starszy specjalista ds. realizacji projektów

6 os. – główny specjalista ds. realizacji projektów

2 os. – pracownik techniczny

1 os. – pracownik dozoru

Jednocześnie wskazać należy, że nie wszystkie osoby kontynuują zatrudnienie. Podkreślić należy ponadto, że stan zatrudnienia na koniec poszczególnych lat we wskazanym okresie wynosił:

- na dzień 31.12.2022 r. – 176 osób; 169,4 etatu

- na dzień 31.12.2023 r. – 169 osób; 160,025 etatu

- na dzień 31.12.2024 r. – 160 osób; 151,83 etatu

- na dzień 30.09.2025 r. – 185 osób; 173,83 etatu

Wzrost liczby zatrudnionych pracowników wynikał z rozpoczęcia realizacji większej liczby projektów oraz konieczności zatrudnienia pracowników o odmiennych, specjalistycznych kompetencjach.

W latach 2022-2025 zawarto umowy zlecenia:

w 2022 r. – 11 osób, w 2023 r. – 11 osób, 2024 r. – 11 osób, w 2025 r. – 6 osób,

na stanowiskach: ekspert, artysta muzyczny (na potrzeby organizowanych eventów), doradca klienta, audytor/kontroler.

7. Czy członkowie Zarządu RARR otrzymywali w latach 2022–2025 podwyżki wynagrodzeń, premie, nagrody lub wynagrodzenie zmienne? Jeśli tak – proszę o wskazanie ich wysokości oraz dat przyznania w rozbiciu na lata.

Członkowie Zarządu RARR S.A. otrzymali podwyżki w przedmiotowym okresie. Otrzymali również wynagrodzenia zmienne wynikające z zawartych kontraktów. Członkowie Zarządu Spółki nie otrzymywali w latach 2022-2025 premii ani nagród. Wysokość podwyżek i wynagrodzenia zmiennego w kwotach brutto przedstawiają poniższe tabele.

Wysokość podwyżek Zarządu RARR S.A.:

	Data podwyżki 2022-06-01	Data podwyżki 2024-04-01
Prezes Zarządu	1 760,00 zł	2 640,00 zł
Wiceprezes Zarządu	1 520,00 zł	1 780,00 zł
Wiceprezes Zarządu	1 520,00 zł	1 780,00 zł

Wynagrodzenie zmienne Zarządu RARR S.A.:

	2022	2023	2024	2025
Prezes Zarządu	48 010,05 zł	47 498,00 zł	58 080,00 zł	51 216,00 zł
Wiceprezes Zarządu	41 317,74 zł	41 021,00 zł	50 160,00 zł	43 332,00 zł
Wiceprezes Zarządu	41 317,74 zł	41 021,00 zł	50 160,00 zł	43 332,00 zł

V. Finansowanie strat i obsługa prawna

8. W jaki sposób RARR oraz właściciel (Województwo Podkarpackie) zamierzają sfinansować narastające straty finansowe spółki?

Do końca 2024 roku straty spółki za 2022 i 2023 rok zostały pokryte ze zgromadzonego kapitału zapasowego. Obecnie Spółka posiada kapitał zapasowy w wysokości 261 000,00 zł , z którego pokryje ewentualne straty.

9. Jakie kancelarie prawne zewnętrzne obsługiwały RARR w latach 2022–2025 oraz jaki był łączny koszt ich obsługi w rozbiciu na poszczególne lata?

W 2022 roku obsługę prawną świadczyły trzy kancelarie prawne:

- Kancelaria Adwokacja Radosław Bulwan,
- Kancelaria Adwokacka Adwokat Michał Sołtys,
- Kancelaria Adwokacka Kurowscy spółka komandytowa.

Od kwietnia 2023 roku obsługę prawną RARR S.A. świadczy Konsorcjum wyłonione w postępowaniu przetargowym, w skład którego wchodzi kancelarie:

- Kancelaria Adwokacja Radosław Bulwan,
- Kancelaria Adwokacka Adwokat Michał Sołtys,
- Kancelaria Adwokacka Kurowscy spółka komandytowa.

Wynagrodzenie za rok 2022 – 266 435,75 zł brutto,

Wynagrodzenie za rok 2023 – 285 486,25 zł brutto

Wynagrodzenie za rok 2024 – 294 130,00 zł brutto

Wynagrodzenie za rok 2025 – 316 633,30 zł brutto.

10. Czy RARR posiada również wewnętrzną obsługę prawną? Jeśli tak – jaki był jej roczny koszt utrzymania w latach 2022–2025?

RARR S.A. posiada wewnętrzną obsługę prawną, której koszt brutto w poszczególnych latach kształtował się następująco:

2022 r. - jedna osoba:	92 009,89 zł
2023 r. - jedna osoba:	94 716,88 zł
2024 r.- jedna osoba:	102 035,96 zł
2025 r. - dwie osoby:	189 703,03 zł

VI. Ekspertyzy, analizy, działania promocyjne

11. Czy w latach 2020–2025 RARR zlecał wykonanie analiz, opinii, ekspertyz zewnętrznych (prawnych lub innych)? Jeśli tak – proszę wskazać, jakie to były opracowania, komu je zlecono oraz jaki był ich koszt.

W 2022 r. wykonano analizę parametrów elektrycznych na kwotę 1000 zł netto. Wykonawcą było Przedsiębiorstwo Robót Elektrycznych ELTOM Tomasz Madej.

12. Czy w latach 2020–2025 RARR finansował lub współfinansował jakiekolwiek eventy, konferencje lub imprezy promocyjne organizowane wspólnie z Województwem Podkarpackim lub jednostkami mu podległymi? Jeśli tak – proszę wskazać ich rodzaj, partnerów oraz koszt w rozbiciu na poszczególne lata.

RARR S.A. nie finansowała ani nie współfinansowała w latach 2020–2025 żadnych eventów, konferencji ani imprez promocyjnych organizowanych przez Województwo Podkarpackie lub jego jednostki podległe.

Natomiast w ramach eventów realizowanych przez RARR S.A. zawiązywane były partnerstwa zarówno z Województwem Podkarpackim jak i jego jednostkami podległymi. Prezentuje te fakty poniższa tabela.

Nazwa i rodzaj eventu, konferencji, imprezy promocyjnej	Województwo Podkarpackie lub jednostka podległa Województwu Podkarpackiemu	Koszt wsparcia brutto	Rodzaj partnerstwa
2020			
Brak			
2021			
Carpathian Startup Fest 2021 – konferencja	Województwo Podkarpackie	300 000,00 zł	Partner Strategiczny
Carpathian Startup Fest 2021 – konferencja	Podkarpacki Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.	11 685,00 zł	Partner
Carpathian Startup Fest 2021 – konferencja	Podkarpackie Centrum Innowacji Sp. z o.o.	49 200,00 zł	Partner Główny
2022			
Carpathian Startup Fest 2022 – konferencja	Podkarpacki Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.	11 685,00 zł	Partner
Carpathian Startup Fest 2022 – konferencja	Podkarpackie Centrum Innowacji Sp. z o.o.	55 350,00 zł	Partner Główny
Carpathian Startup Fest 2022 – konferencja	Województwo Podkarpackie	550 000,00 zł	Partner Strategiczny
Międzynarodowe spotkanie przedsiębiorców typu start-up, należących do sektora MŚP działających na terenie Województwa Podkarpackiego	Urząd Marszałowski Województwa Podkarpackiego	10 000,00 zł	Partner
2023			
Carpathian Startup Fest 2023 – konferencja	Port Lotniczy Rzeszów - Jasionka Sp. z o.o.	24 600,00 zł	Partner Srebrny

Carpathian Startup Fest 2023 – konferencja	Województwo Podkarpackie	500 000,00 zł	Partner Strategiczny
Carpathian Startup Fest 2023 – konferencja	Podkarpackie Centrum Innowacji Sp. z o.o.	24 600,00 zł	Partner Srebrny
Carpathian Startup Fest 2023 – konferencja	Podkarpacki Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.	12 177,00 zł	Partner
2024			
People Culture Tech Fest 2024 – konferencja	Podkarpacki Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.	9 000,00 zł	Partner
Carpathian Startup Fest 2024 – konferencja	Port Lotniczy Rzeszów - Jasionka im. Rodziny Ulmów Sp. z o.o.	24 600,00 zł	Partner Srebrny
Carpathian Startup Fest 2024 – konferencja	Województwo Podkarpackie	350 000,00 zł	Partner Strategiczny
Carpathian Startup Fest 2024 – konferencja	Podkarpacki Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.	12 177,00 zł	Partner
Carpathian Startup Fest 2024 – konferencja	Podkarpackie Centrum Innowacji Sp. z o.o.	60 885,00 zł	Partner Główny
Carpathian AI Summit 2024 - konferencja	Podkarpackie Centrum Innowacji Sp. z o.o.	6 150,00 zł	Partner
Carpathian AI Summit 2024 - konferencja	Podkarpacki Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.	12 177,00 zł	Partner
2025			
Gala Innowator Podkarpacia 2025 podczas Podkarpackiego Festiwalu Nauki i Innowacji	Podkarpacki Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.	9 225,00 zł	Partner
Carpathian Startup Fest 2025 – konferencja	Województwo Podkarpackie	500 000,00 zł	Partner Strategiczny

Carpathian Startup Fest 2025 – konferencja	Podkarpacki Fundusz Rozwoju Sp. z o.o.	20 000,00 zł	Partner Srebrny
Carpathian Startup Fest 2025 – konferencja	Podkarpackie Centrum Innowacji Sp. z o.o.	40 000,00 zł	Partner Złoty

13. Czy w latach 2020–2025 RARR zlecał działania reklamowe, sponsoring lub produkcję materiałów promocyjnych, np. spotów telewizyjnych – w szczególności w Telewizji Publicznej, Telewizji Republika lub innych stacjach? Jeśli tak – proszę o podanie łącznej wartości wydatków w rozbiu na kolejne lata.

RARR S.A. zlecała działania promocyjne realizowane w Telewizji Publicznej, zgodnie z zestawieniem przedstawionym w tabeli poniżej:

Lp.	Przedmiot zamówienia	Wykonawca zamówienia	Nazwa mediów	Wydatki brutto	Rok
1.	Produkcja i emisja programu telewizyjnego/felietonu/studio, z Gali Innowator Podkarpacia 2025 oraz przygotowanie do prezentacji w czasie uroczystości wizytówek multimedialnych laureatów wraz z ich techniczną realizacją.	TVP Rzeszów	TVP Rzeszów	12 000,00 zł	2025

RARR S.A. nie zlecała, ani nie finansowała w tym okresie jakichkolwiek działań reklamowych, sponsoringowych ani produkcji materiałów promocyjnych w Telewizji Republika ani w innych stacjach telewizyjnych.



Signed by /
Podpisano przez:
Krystian Jacek
Kapinos
Date / Data:
2025-12-02 08:22



Signed by /
Podpisano przez:
Jolanta Helena
Wiśniowska
Date / Data: 2025-
12-02 08:20



Signed by /
Podpisano przez:
Mariusz Bednarz
Date / Data:
2025-12-02 08:18